

総額人件費と要員管理の基礎知識

～経営計画と連動した適切な「要員計画」策定プロセスと具体的実行施策～

開催のご案内

強い組織を作り、企業が持続的に成長していくためには、経営計画の策定とその実行が必要になります。そのためには常に人件費・要員を適正にとらえ、総額人件費のコントロールを図るとともに、要員を適正に配置していくことが求められます。

本セミナーでは、自社の状況（業務量や業務コストなど）を十分に意識した上での必要人員の算出等、定量的アプローチも含め“経営計画と連動した適切な要員計画”の策定プロセスとその具体的実行施策について、詳しく解説していきます。

と き

令和4年7月25日(月)

10:00～17:00

と ころ

九州生産性本部 セミナー室

福岡市中央区渡辺通2丁目1-82

電気ビル共創館6階

講 師

(株)寺崎人財総合研究所 代表取締役
プリンシパルコンサルタント

寺崎 文勝氏

参加対象

人事部門の管理者・担当者
経営者・経営幹部・管理職の方

講座内容

1. 総額人件費管理と要員計画の考え方

- ①人件費管理は人材マネジメントではない
- ②要員計画の立案と事業計画
- ③必要人員と現有人員のギャップ

2. 要員計画策定・実施のアプローチ

- ①要員計画策定～実施の流れ
- ②積上げによる要員数の算出(ボトムアップ方式)
- ③財務指標からの要員数の算出(トップダウン方式)
- ④人材ギャップの把握と対応策の立案
- ⑤採用計画・人材開発計画・人材配置計画の立案

3. 人材ポートフォリオと雇用ポートフォリオ

- ①人材ポートフォリオの最適な組み合わせ
- ②職務の発展性・収益貢献度の軸
- ③スキルの特殊性・専門性の軸

4. 要員適正化のアプローチ

- ①短期的な要員数把握のアプローチ
- ②中長期的な要員数把握のアプローチ
- ③トップダウンの数値とボトムアップの数値の調整

5. 総額人件費・要員計画のステップ

- ①トップダウン方式のステップ
- ②ボトムアップ方式のステップ
- ③中長期的アプローチのポイント

6. 人件費適正化の施策

- ①損益分岐点と人件費管理
- ②賃金管理と要員管理の関係
- ③付加価値配分の考え方
- ④労働分配率の動向
- ⑤総額人件費と理論要員数／賃金水準の算出
- ⑥人件費管理をめぐる動向
- ⑦人件費適正化施策の選択肢
- ⑧人件費適正化施策のポイント

7. 人材配置の適正化

- ①適材適所を実現する人材配置の考え方
- ②適材適所を阻害するもの
- ③ローテーションによる短期最適と中長期最適
- ④ミスマッチの解消をどうはかるか
- ⑤事業再編と要員の再配置
- ⑥業務プロセスの職務定義書への展開
- ⑦職務定義書の作成と活用

参加費 (1名につき)

・賛助会員企業の方

28,600円(本体価格26,000円 消費税2,600円)

・未会員企業の方

40,700円(本体価格37,000円 消費税3,700円)

交通案内



- 【バス】
- ・JR博多駅バス停B番より発車する全て(薬院・六本松方面)に乗り可能(10分)→渡辺通1丁目G降車すぐ
 - ・JR博多駅バス停A番より300番台(福岡PayPayドーム・マリノアシティ方面)もしくはK(九大伊都キャンパス方面)に乗り(10分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 - ・天神大丸前バス停4Cより乗車(5分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ

【タクシー】 天神より5分、JR博多駅より7分、福岡空港より25分

【電車】 西鉄薬院駅より徒歩7分

【地下鉄】 (空港線) 天神駅下車、天神地下街を歩いて(徒歩15分)
(七隈線) 渡辺通駅下車(電気ビル本館B2Fへ直結)



申込み方法・開催要領

- 本セミナーはWEBでの申込受付となります。
- お申込み後、参加証・請求書をダウンロードいただける「申込確定メール」をお送りします。
- 参加費は開催前日までにお振込みください。ご納入いただきました参加費は原則としてお返ししかねます。
- その他キャンセル料等、詳細につきましては、ホームページをご参照ください。

※詳細・お申込はこちらから



または

九州生産性 総額人件費と要員管理 で 検索

講師紹介

(株)寺崎人財総合研究所 代表取締役
プリンシパルコンサルタント

寺崎 文勝氏



早稲田大学第一文学部心理学専修。事業会社の人事部門、会計系コンサルティングファーム、金融系シンクタンクを経て2018年に独立し、人事コンサルティング会社設立。幅広い業種において組織人事戦略・人事制度構築を中心としたコンサルティングを手がけ、これまでに関与企業は300社を超える。主な著書に「実践人事マネジメント改革」「職務基準の人事制度」(労務行政)等があり、講演・セミナーの実績多数。

【著書】

『人事マネジメント基礎講座』(労務行政)

『報酬マネジメント基礎講座』(労務行政)

『役員報酬マネジメント』(中央経済社)

『勝てる会社の人材戦略』(綜合法令出版)

『人事マネジャーの仕事』(日本能率マネジメントセンター)

『わかりやすいCSR経営入門』(同文館出版)など

当本部事業の案内は会員企業・労組のほか、一般の企業・労組にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座案内が一切不要な場合は、下記に記載の担当者または当本部お客様相談窓口までご連絡ください。

お問合せ先

公益財団法人九州生産性本部

担当：中尾 245

〒810-0004

福岡市中央区渡辺通2丁目1-82 電気ビル共創館6階

TEL 092-771-6481 FAX 092-771-6490

<https://qpc.or.jp/>

★新型コロナウイルス対策について★

安心してご参加いただけるよう、新型コロナウイルス感染予防策として、検温、手指アルコール消毒、換気、アクリル板の設置、机の消毒等に取り組み実施いたします。詳細につきましては、ホームページをご覧ください。