

基礎からわかりやすく学ぶ！！

管理会計の基礎と実践

～厳しい経営環境の中、意思決定に役立つ「管理会計」を使いこなす～

ご案内

経営の実態を把握し、経営計画の立案や予算管理を行う上で、**管理会計の知識と手法を活用することは大変重要**です。また、物価・資材価格が上昇し、かつ賃上げが必要となる状況が続く中、経営判断が難しい場面も多く、**管理会計を活用し、明確な数字の根拠を持った意思決定が求められます**。

本セミナーでは、**管理会計は経営の現場でどのように活用できるのか**（各種事例）、**経営基盤を強くする短期利益計画とキャッシュフロー業績管理**、**管理会計の効果を高める「予算・目標管理」**、**経営に大きな影響を及ぼす意思決定会計**について、実務経験豊富な講師が、**管理会計の知識と手法をケーススタディや演習を通してわかりやすく解説**いたします。また、**すぐに実践・利用できる活用ノウハウや様式・フォーム**についても多数解説いたします。

とき

2024年9月6日(金)10:00～17:00

ところ

九州生産性本部セミナー室

福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階

講師

和田公認会計士事務所
公認会計士・税理士

和田正次氏

対象者

経営企画・経理・財務部門の管理者、担当者
上記以外の部署で管理会計の知識を必要とされる方

講師プロフィール

和田公認会計士事務所
公認会計士・税理士

和田正次氏



早稲田大学商学部卒業。大手監査法人、ウィリアム・エム・マーサー(現マーサー ジャパン)を経て和田公認会計士事務所開設、現在に至る。日本公認会計士協会東京会経営委員会委員長、日本公認会計士協会学術賞審査委員等を歴任。経営・財務分野を中心に数多くの企業の指導、研修等に活躍中。ケーススタディ方式による実践的で明快な指導には定評がある。国際公認投資アナリスト(CIIA)、日本証券アナリスト協会認定アナリスト(CMA)。

【主要著書】『Q&A 会計の基本50』『ニューディールな会計戦略』(以上、日本経済新聞出版社)、『実践理解／管理会計の基本・経営改善のポイント』『実践理解／月次決算書の見方・説明の仕方』(以上、税務研究会)等がある。



公益財団法人九州生産性本部

I 誰もが知っておくべき管理会計の基本

ー管理会計は会社の未来の業績を明らかにする・創造する

1. 【設例】決算書を管理会計の視点で読む
2. 設例で学ぶ管理会計の基本…限界利益、機会損失、埋没原価、現在価値などを身近な事例で理解する
3. 管理会計で未来が見える

II 利益管理に必須の「損益分岐点分析」

ーもうかっている時に損のタネをまかないように

1. 赤字を避ける方法の比較ー売上を増やすか、コストを減らすか
2. 【演習】赤字案件も集まれば黒字になる？！
3. 利益管理に損益分岐点分析は不可欠
4. 【演習】財務データから損益分岐点を計算してみよう！
5. 【ケーススタディ】利益回復のお手本

III キャッシュフローを理解し、改善する

ー利益は使えない、使えるのはキャッシュ

1. 資金繰り対策に追われている企業に出口はない…資金不足のもとを絶つ
2. キャッシュフローはバランスシートでビジュアルに理解する…一目瞭然に分かる
3. キャッシュフローとキャッシュフロー成果の違いを理解する…使えるキャッシュを増やす
4. 【演習】決算書からフリーキャッシュフローを計算してみよう
5. 【演習】キャッシュフローデータの驚くべきパワーを知る…時系列分析で未来を読む
6. キャッシュフロー改善のステップ

IV 管理会計の効果を高める「予算管理」

ー確実に達成するための努力目標が予算

1. 経営計画と予算の関係
2. 「達成不能な予算」と「達成可能な予算」の違いはどこにあるか
3. 【演習】予算損益計算書と予算貸借対照表を作成してみよう！

V 「原価計算」を知れば利益意識が変わる

ー利益を左右するのは売上とコストだけではない

1. 製造業でなくても知っておきたい原価計算のしくみ
2. 【演習】簡単な事例で原価計算をしてみよう！
3. 【設例】受注が減って工場の操業度を下げることにはどんな意味があるか
4. 【設例】総原価100円だったハンバーガーが80円で売れるのはなぜ

VI 「意思決定会計」を使いこなせれば経営が読める

ー知らないと危険！巨額の利益と損失はここから生まれる

1. 【ケーススタディ】新製品販売の意思決定
2. 【ケーススタディ】事業継続か撤退か
3. 【設例】設備投資の意思決定はどのように行われるか

VII 「管理会計のセンス」を高めるミニクイズ

ーまとめと演習(自己採点・講師解説)

◎演習の際に使用いたしますので、必ず電卓をご持参いただきますようお願いいたします。

参加費<1名につき>

賛助会員企業の方

28,600円(本体価格26,000円 消費税2,600円)

未会員企業の方

40,700円(本体価格37,000円 消費税3,700円)

申込方法

- 本セミナーは、WEBでの申込受付となります。
- お申込み後、参加証・請求書をダウンロードいただける「申込確定メール」を送りいたします。
- キャンセル料につきましてはホームページをご覧ください。
- 参加費は、開催前日までにお振込み下さい。ご納入いただきました参加費は原則としてお返しいたしかねます。
- その他の事項については、ホームページでご確認ください。

申込URL <https://qpc.or.jp/seminar/2097/2182.html>

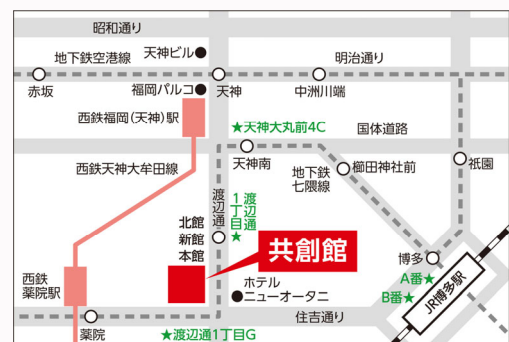
九州生産性 管理会計

検索

交通案内

九州生産性本部セミナー室

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階



- 【地下鉄】(七隈線) 渡辺通駅下車(電気ビル本館B2Fへ直結)
 【バス】西鉄薬院駅より徒歩7分
 ・JR博多駅バス停B番より発車する全て(薬院・六本松方面)に乗り可能(10分)→渡辺通1丁目G降車すぐ
 ・JR博多駅バス停A番より300番台(福岡PayPayドーム・マリノアシティ方面)、BRT(連結バス)もしくはK(九大伊都キャンパス方面)に乗り(10分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 ・天神大丸前バス停4Cより乗車(5分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 【タクシー】天神より5分、JR博多駅より7分、福岡空港より25分



お問合せ先

公益財団法人九州生産性本部(担当:安永)269
 TEL/092-771-6481 FAX/092-771-6490
<https://qpc.or.jp>