

変化・変動に強い生産管理の考え方と進め方

強化の鍵となる「実行管理」を演習を交えて徹底解説！

開催のご案内

- ◇製造現場は、激しい変化・変動の波にさらされています。ビジネスのロングテール化、感染症や国際情勢等による急激な環境変化、人手不足と就業意識の変化による現場のものづくり力の低下と不安定化など、その要因は多岐に及びます。
- ◇このような変化・変動の激しい中でも、生き残っていくためには、変化・変動に強い生産管理能力(実行管理)の強化が不可欠です。
- ◇本セミナーでは、柔軟な生産管理のフレームワークと実行管理を強化するポイントを事例とともに紹介します。

とき 2024年10月23日(水)10:00~17:00

ところ 九州生産性本部 セミナー室
福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階

講師 コンサルソーシング株式会社
代表取締役 **松井 順一氏**
(九州生産性大学経営講座 コストダウン実践コース 講師)

参加対象

- 製造・生産管理部門の管理者・担当者
- 生産技術・改善部門の責任者・担当者
- 生産管理の強化に関心のある方
- 変化・変動に伴う現場の混乱を解消したい方

＜学べること＞

- ①変化・変動の対応に伴う生産管理の課題と仕組みの考え方と進め方
- ②需要変動を追従するプロセスチェーン型生産管理のフレームワークの理解
- ③変化・変動に対して計画を常に最適化させるためのローリング生産計画の進め方
- ④筋肉質な生産管理にする生産実行の管理フレームワークと管理ポイント

*** 講座内容 ***

1. 計画通りにいかない生産管理の課題

- ・変化変動の激しいロングテールビジネス(多品種少量ビジネス)の影響と課題
- ・労働力不足と働く人の意識の多様化が招くものづくり力の変化
- ・そもそも計画が立たない中で優先すべき管理とは

2. 変化・変動に強い生産管理の仕組みとは

- ・変化変動に強い生産管理上の最強の武器とは
- ・納期とリードタイムの差の最大化による変動対応力アップ
- ・システム連携と連動化による変化への追従性のアップ
- ・プロセスチェーンマネジメントシステムの構築

【演習】 かんぱんによるプロセスチェーンマネジメントの体験

3. 変化・変動に強い生産計画の要件と仕組み

- ・変化変動時代の生産計画の問題点と日程型生産計画からの脱却
- ・変化変動時代の生産計画の項目と計画立案の実際
- ・実需連動型ローリング生産計画のポイント

【演習】 実需連動型ローリング生産計画の仕組みづくり

4. 変化・変動への対応力の高い生産実行管理

- ・生産管理において実行管理が主役となった理由
- ・製造実行管理システム(MES)とは
- ・実行管理の要素と要件

【演習】 製造実行管理システムの管理フロー図の作成

参加費 < 1名につき >

IE 協会会員企業

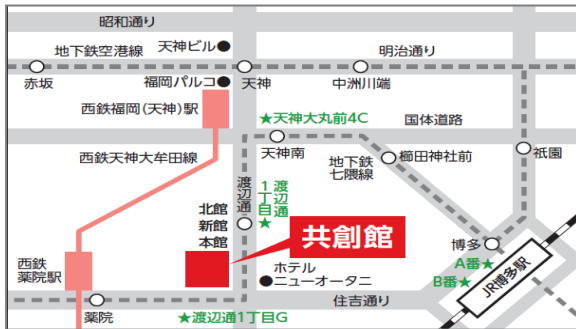
26,400 円 (本体価格 24,000 円 消費税 2,400 円)

生産性本部会員企業

30,800 円 (本体価格 28,000 円 消費税 2,800 円)

未会員企業

40,700 円 (本体価格 37,000 円 消費税 3,700 円)



【地下鉄】(七隈線) 渡辺通駅下車(電気ビル本館B2Fへ直結)

【西鉄】西鉄薬院駅より徒歩7分

【バス】・JR博多駅バス停B番より発車する全て(薬院・六本松方面)に乗車可能(10分)→渡辺通1丁目G降車すぐ

・JR博多駅バス停A番より300番台(福岡PayPayドーム・マリノアシティ方面)、BRT(連接バス)もしくはK(九大伊都キャンパス方面)に乗車(10分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ

・天神大丸前バス停4Cより乗車(5分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ

【タクシー】天神より5分、JR博多駅より7分、福岡空港より25分

講師紹介

コンサルソーシング株式会社

代表取締役 松井 順一 氏

(九州生産性大学経営講座コストダウン実践コース 講師)



■ 職歴

アイシン精機(株)にてABS等の新製品開発に従事。微小洩れ測定法開発にて科学技術長官賞を受賞。その後、(一社)中部産業連盟、トーマツコンサルティング(株)を経て2004年「コンサルソーシング株式会社」を設立。

工場改善・管理間接・開発業務改善、5S、目で見える管理、経営戦略のコンサルティングを行い、現地現物での実践重視の人づくりに定評がある。

中小企業診断士、システムアナリスト、情報システム監査技術者。

■ 著書等

「ダンドリ倍速仕事術 100の法則」

「実践 問題解決 最強ツール37」

「仕事のミスをなくす99のしかけ」(日本能率協会マネジメントセンター)、

「工場管理の改善手法がよーくわかる本」(秀和システム)、

「職場のかんばん方式トヨタ流改善術ストア管理」(日経BP社)他 多数。

お申込み・お問合せ先

- 本セミナーは、WEBでの申込受付となります。
- お申込み後、参加証・請求書をダウンロードいただける「申込確定メール」を送りたいします。参加費は、開催前日までにお振込み下さい。ご納入いただきました参加費は原則としてお返しいたしかねます。キャンセル料につきましては、ホームページをご確認下さい。
- 同業の方のご参加、プログラムの転用は、ご遠慮ください。その他詳細につきましては、九州生産性本部のホームページをご参照ください。

九州生産性 生産管理

検索

九州 I E 協会 (九州生産性本部内 担当: 安松 354)

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階
TEL/092-771-6481 FAX/092-771-6490 <https://qpc.or.jp>

当協会事業の案内は会員企業のほか、一般の企業にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座案内が一切不要な場合は、記載の担当者または当協会までご連絡ください。