業務を見える化・標準化する

事務マニュアル作成の 進め方と活用の仕方

マニュアル作成のメリットとは・・・業務の見える化・標準化で組織力強化につながる!

- ▶ 業務の全体像をメンバー全員が把握し、業務改善の視点を身に付けることができる
- ▶ 担当者がいつ変わってもスムーズな引き継ぎが実現し、その業務を滞りなく遂行できる
- ▶ 業務の見直し効果による生産性の向上・残業削減が期待できる
- ▶ 既存のマニュアルの更新・見直しにより"使える"マニュアルになる!

ご案内

時間不足、スキル不足で作成が後回しになりがちな事務マニュアル。雇用の流動化が進む中、「勘、経験、度胸」の解決法だけでは、業務品質の維持・向上はますます困難になってしまいます。また、業務が属人化したままだと、業務の引き継ぎに時間がかかりノウハウが途切れる、業務効率が悪化するなどの問題が生じます。

本セミナーでは、「マニュアル作成の目的」を理解したうえで、明日からの着手に向けたマニュアル作成のステップとポイント、スケジュールの立て方、周りの巻き込み方を演習やグループワーク、講師によるデモンストレーションを交え 具体的に解説します。「どこから着手すればいいか分からない」現場リーダーの悩みを解消する実践型のセミナーです。

とき) 2024年11月21日(木) 10:00~17:00

ところ 九州生産性本部セミナー室 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階

(講師) 株式会社ビジネスプラスサポート もりた たまみ 人財育成プロデューサー 森田 圭美 氏

対象 業務改善に携わる現場リーダー 中堅社員、若手社員 事務職、業務改善に関心のある方

申込方法

本セミナーは、WEBでの申込受付となります。お申込み後、参加証・請求書をメールにてお送りいたします。参加費は、開催前日までにお振込みください。同業の方のご参加、プログラムの転用は、ご遠慮ください。また、キャンセル料につきましては、当本部ホームページをご確認ください。その他詳細につきましては、下記URLをご参照ください。

申込URL https://qpc.or.jp/seminar/_2102/_2289.html

または、 九州生産性 事務マニュアル で 検索 ■

1.マニュアル作成は組織の財産

- 1)マニュアル作成の4ステップ
- 2) 引き継ぎだけじゃないマニュアルの3つの効果
- 3) マニュアルは「やるべき基準」を明らかにする
- 4) 業務マニュアルのさまざまな形態
 - ・手順書/チェックリスト/フローチャート/Q&A
- 5)マニュアル作成の現状&目的は?【グループワーク】

2. 『俯瞰』でマニュアルの効果を高める【Step1】

- 1) マニュアル作成を「5W1H」で企画する
- 2) ターゲットユーザーの視点に立つ
- 3) 周囲を巻き込んで作成するには?【グループワーク】
- 4) マニュアル作成の流れと時間の創出

3. 『見える化』で業務を磨く【Step2】

- 1) ツリーで業務を見える化・すり合わせする【個人ワーク】
- 2) 「なぜ・いつ・誰」で棚卸し
- 3) マニュアル作成の優先順位を決める【個人ワーク】
- 4) 思い出しながら作らない ~業務ステップの見える化~
- 5) マニュアル作成を通した「業務改善」 ~改善の8原則~

4. 『作成の標準化』で属人化を防ぐ【Step3】

- ●講師によるデモンストレーションを行います●
- 1) 読みやすさのポイントを「見える化」する【グループワーク】
- 2) 表現を揃えて「作る」「読む」負担を減らす
 - ・マニュアル文章を分かりやすく! 【個人ワーク】
- 3) パソコンスキルに頼らないマニュアル作成
 - ・目次と見出しが使いやすさの決め手
 - ・スクショ・画像を高速かつ効果的に取り込む

5. 『使って育てる』でマニュアルを活かす【Step4】

- 1) マニュアル作成のマニュアルを作る
- 2) 一覧管理でマニュアルを埋蔵しない
- 3) 見直し・更新のルーティーンを決めておく
 - ・更新履歴でマニュアルを育てる

6.個々のチカラを組織のチカラに

- 1) 段取りが人と組織に余裕を生む
- 2) 安定したアウトプットが顧客満足をもたらす
- 3) 仕事の属人化からチーム力の向上へ【グループワーク】
- 4) マニュアル作成に向けたアクション

【参考資料】

Wordテンプレートを使ったマニュアル作成

会場略図



【地下鉄】(七隈線) 渡辺通駅下車(電気ビル本館B2Fへ直結)

【西 鉄】西鉄薬院駅より徒歩7分

- 【バ ス】・JR博多駅バス停B番より発車する全て(薬院・六本松方面)に乗車可能 (10分)→渡辺通1丁目G降車すぐ
 - ・JR博多駅バス停A番より300番台(福岡PayPayドーム・マリノアシティ 方面)、BRT (連接バス) もしくはK (九大伊都キャンパス方面) に乗車 (10分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 - ・天神大丸前バス停4Cより乗車(5分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ

【タクシー】天神より5分、JR博多駅より7分、福岡空港より25分

講師紹介

株式会社ビジネスプラスサポート 人財育成プロデューサー

もりた たまみ

森田 圭美 氏

大学卒業後、大学講師秘書・学会事務を 経て、人材教育企業に勤務。IT分野から 講師をスタートし、「わかりやすい、



すぐ使える」インストラクション技術を習得。マニュアル 作成支援、事務/IT業務改善を主軸に、コミュニケーショ ン/チーム活性化と多面的に組織のヒューマンパワーの 活性をサポートしている。

組織変革プロセスファシリテーター、ITコーディネーター *著書*本当に使える業務マニュアル作成のルール/同文舘出版、 今さら聞けないパソコン仕事の効率アップ50/同文舘出版

お問合せ先

公益財団法人九州生産性本部 担当:松尾 #448 〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階 HP: https://qpc.or.jp/TEL:092-771-6481 FAX:092-771-6490

当本部事業の案内は会員企業・労組のほか、一般の企業・労組にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座案内が一切不要な場合は、上記に記載の担当者または当本部お客様相談窓口までご連絡ください。