

新規セミナー

決算書は
まず「ここ」を読む!

役員・幹部のための 1日で学ぶ決算書の読み方・活かし方

～正しい「読む順番」を知ること、数字の意味がスルスルわかる～



役員・経営幹部には、企業の経営成績・財政状態を表す決算書（財務三表）から経営の実態を読み取り、判断する力が求められます。

本セミナーでは、**財務三表である、貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書の仕組みと見方**を、簿記の知識がない方でも理解できるよう、わかり易く説明します。

数字に苦手意識があるという方でも、「ここ」を読めば決算書の意味合いがわかるという部分を中心に、石川講師が分かりやすく明快にポイントをお伝えいたします。

会社経営の舵取りをする役員・経営幹部に必要な決算書の読み方、経営分析・意思決定に活用頂くためのポイントを習得する機会として、本セミナーをご活用頂きたくご案内申し上げます。

日 時

2025年 **8月29日(金)**
10:00～17:00

会 場

九州生産性本部 セミナー室

福岡市中央区渡辺通2丁目1-82
電気ビル共創館6階 気ビル共創館6階

対 象

役員、経営幹部、経営幹部候補者、
管理部門の責任者、
決算書を読めるようになりたい方

ルート案内は
こちらから→



講 師

石川和男税理士事務所 代表
税理士 **石川 和男 氏**

参加費（お一人につき）

賛助会員企業 29,700円

（本体価格：27,000円 消費税：2,700円）

未会員企業 41,800円

（本体価格：38,000円 消費税：3,800円）

公益財団法人 九州生産性本部

1. 決算書をよみこなすためのコツ

- ・なぜ決算書が必要なのか
- ・決算書は上から読んではいけない
～たった3分で概要を理解する～
- ・細かい知識は一旦横に置いておく

2. 決算書を最速で読むための基礎知識

- ・経営視点で数字を読み解く
- ・「当社はこんな状況です」から見る損益計算書、貸借対照表の意味
- ・収益と利益はまったく違う～利益と損失の基本のき～
- ・損益計算書を読む3つのポイント
- ・貸借対照表の登場人物は3人だけ

3. 損益計算書は「ここ」しか読まない

- ・資産と負債を把握して「利益」を正しく理解する
- ・売上高と費用の関係性
- ・「4つの利益」から会社の経営状態を分析できる
- ・一度覚えたら忘れない「損益計算書」の読み方

4. 貸借対照表は「ここ」しか読まない

- ・財政規模や安全性を読み解く貸借対照表
- ・5つの読む手順を抑えて読み解く
- ・倒産を防ぐために必須の項目

5. 損益計算書と貸借対照表を組み合わせ読み解く

- ・「ROE」「ROA」から真の収益性を見抜く
- ・決算後の損益計算書と貸借対照表
- ・「利益剰余金」から読み解く会社の儲け

6. キャッシュフロー計算書は「ここ」しか読まない

- ・キャッシュフロー計算書の意味合いと活用法
- ・期首と期末に必須のチェック項目
- ・4つのキャッシュフローの増減をチェックする
- ・営業、投資、財務キャッシュフローを組み合わせ分析する

計算演習がありますので、当日は電卓をお持ちください。

講師紹介

石川和男税理士事務所 代表

税理士 石川 和男 氏

税理士、明治大学客員研究員、ビジネス書著者（累計31冊）、一般社団法人国際キャリア教育協会理事、セミナー講師、オンラインサロン石川塾主宰と、複数の肩書で複数の仕事を同時にこなしている。しかし、元々はダメダメなサラリーマン。連日深夜まで残業するのが当たり前の生活。そこで一念発起し、ビジネス書やセミナー受講によりタイムマネジメントのノウハウを取得。それらのノウハウを活用し生産性をあげることで、仕事をしながら税理士試験にも合格。残業を減らす仕事術を確立し、現在はそのノウハウを研修、セミナー等で伝授している。決算書セミナーにおいては、数字をわかりやすく、かつ楽しく伝えることを自身のミッションとしており、全国各地のセミナーで受講者からも定評を得ている。

著書：決算書は「ここ」しか読まない（PHP研究所）他30冊



申し込み方法

- ・本セミナーは、WEBでの申込受付となります。
- ・お申込み後、参加証・請求書をメールにてお送りいたします。参加費は、開催前日までにお振込みください。
- ・お申込みの方に万一お差支えの時は、代理の方の出席をお願いいたします。
- ・開催前日・当日のキャンセルはキャンセル料を頂戴します。
- ・その他詳細につきましては、当本部ホームページをご参照ください。
- ・同業の方のご参加、プログラムの転用はご遠慮ください。

詳細・お申込みは

九州生産性 決算書の読み方

検索

公益財団法人 九州生産性本部

担当：中尾 #744

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2丁目1-82 電気ビル共創館6階

TEL 092-771-6481 / FAX 092-771-6490

E-mail : support@qpc.or.jp