

2025年度 / 第一線現場長セミナー

人づくり、現場力強化に挑戦する

# 第一線現場長の役割[新]10カ条

～「現場づくり」「人づくり」のために実践すべき要件を行動ツールを交え、分かりやすく解説～

## 激変する生産現場で現場長が果たすべき役割とは？

◇グローバル競争がますます激化するなか、製造現場では、人の変化（高齢化、世代交代等）、働く人の価値観や意識の多様化、コミュニケーションの低下など大きく変化しています。

このような状況のもと、生産現場では競争力や生産性をより高めるための「新たな人づくり」「儲かる生産現場づくり」への取組みが急がれており、第一線現場長にはマネジメント能力やリーダーシップとともに、変化に対応し現場を変革する能力が求められます。

◇本セミナーでは、「人づくり」「現場づくり」のために、**第一線現場長が具体的に何を実践していく必要があるのか**を10項目にしばり、生産現場指導と生産現場リーダー育成指導経験が豊富な西澤講師が実践事例の紹介やすぐに役立つ10種類の実践行動ツールを提供しながら、**明日から現場で即実践できる方法**をわかりやすく解説いたします。

※サブテキストとして、講師著書「生産現場が変わる!リーダー力強化ハンドブック」  
(かんき出版)を使用いたします。(セミナー当日配布いたします)

とき・ところ

**第1回 2025年6月4日(水) 10:00～17:00**

**電気ビル本館 地下2階7号会議室**(福岡市中央区渡辺通2丁目1-82)

**第2回 2026年2月17日(火) 10:00～17:00**

**九州生産性本部 セミナー室**(福岡市中央区渡辺通2丁目1-82)

※第1回目と第2回目は同じ内容です。

講 師

西澤技術士事務所 所 長 **西 澤 和 夫 氏**

参加費(お1人につき、税込)

九州生産性本部・九州IE協会の会員企業 **30,800円**

未会員企業 **42,900円**

申込方法等

- web上の参加申込フォームに必要事項をご入力の上、お申込みください。
- webにて申込後、「請求書」を出力し、開催前日までにご納入お願いします。(振込手数料は振込人にてご負担ください。)
- お申込後、お申込の方に万一お差し支えの時は代理の方のご参加をお願いいたします。ご納入いただきました参加費は原則としてお返しいたしかねます。  
※キャンセル料につきましては、当本部のホームページでご確認ください。
- その他詳細につきましては、**九州生産性 第一線現場長** で検索ください。
- 同業の方のご参加、プログラム転用はご遠慮ください。

主催 **公益財団法人九州生産性本部**  
後援 **九州インダストリアル・エンジニアリング協会**

## 講座内容

はじめに、生産現場の急激な変化を正しく認識し、新たなリーダー力によって克服しなければ企業として生き残れない！

- ①すべての職場で、過去になかった新たな問題が発生している
- ②職場の変化に取り組まずに先送りすると何が起きるか

1. 現場リーダーの新たな「日常基本行動」なしに生産現場は変わらない！

- ①現場リーダーの責任・役割と、信頼されるために持つべき素養
- ②現場リーダーの“日常基本行動6ステップ”を実践せよ  
【行動ツール】「現場リーダー行動日報」

2. 「本物の5S」を実践していない生産現場は生き残れない！

- ①「本物の5S」の新たな目的
- ②「本物の5S」の3原則と行動ルール
- ③「5Sミーティング」の効果とは  
【行動ツール】「5Sパトロールチェックリスト」

3. 「見える化」のない生産現場は「隠す化（問題隠し）」が横行する！

- ①なぜ生産現場の「見える化」が有効なのか
- ②「見える化」は「本物の5S」によって展開する
- ③工程管理の「見える化」の進め方  
【行動ツール】「生産実績管理板」

4. 若手社員と非正規社員に適合する「作業を標準化」しなければ、QCT（品質・コスト・リードタイム）は達成できない！

- ①作業標準化のためにスキルのABC分類が必要だ
- ②新たな作業標準書の構成内容「5ステップ」
- ③「作業標準書」を活用するための10ポイント
- ④「作業標準書」の書式と記入要領  
【行動ツール】新「作業標準書」の様式

5. 若手社員と非正規社員の「教育訓練」をしないとクレームと納期遅れが止まらなくなる！

- ①現場作業員への「教育訓練」のない生産現場はクレームと納期遅れが止まらない
- ②若手社員と非正規社員に対する基礎教育訓練のポイント
- ③作業員指導の5ステップとスキルマップの活用方法  
【行動ツール】「スキルマップ」

6. 「3礼」で生産現場の「コミュニケーション」を復活せよ！

- ①「コミュニケーション（信頼関係）」の基本とは何か
- ②生産現場のコミュニケーションの基本は何か  
【行動ツール】「作業に従事する方に対する意識調査表」

7. 「作業指示」と「ほう・れん・そう」で「コミュニケーション」を強化せよ！

- ①「作業指示」と「ほう・れん・そう」はなぜ必要か
- ②「作業指示」と「ほう・れん・そう」の具体的なやり方
- ③「作業指示」をうまくやるポイント
- ④「ほう・れん・そう」をうまくやるポイント  
【行動ツール】「現場パトロールチェックリスト」

8. 労働災害の再発防止をしないと生産が止まる！

- ①労働災害が発生すると生産が止まり、工場が止まる
- ②労働災害によるマイナスとは何か
- ③労働災害の発生要因には何があるか
- ④労働災害防止のための現場リーダーの基本行動とは何か  
【行動ツール】「労働災害防止チェックシート」

9. 現場リーダーがコストダウンを実践しないと職場が赤字になる！

- ①生産現場のコストダウンの問題点
- ②現場リーダーのコストダウン心構え10ヵ条
- ③コストダウンの基本は8つのムダとりだ  
【行動ツール】「ムダとり改善シート」

10. “やる気”の持てる生産現場づくりが儲かる現場づくりの基本だ！

- ①“やる気”の持てる生産現場づくりの現場長10ヵ条を実践せよ！  
【行動ツール】「現場長の自己診断チェックリスト」

講師の著書「生産現場が変わる！リーダー力強化ハンドブック」（かんき出版）をサブテキストとして使用いたします。（当日配布）



## 講師紹介

西澤技術士事務所 所長 西澤和夫氏

三井造船(株)に入社し、産業機械や建設鉱山機械の開発・設計に従事する。その後米国系大手産業機械メーカーに勤務し、新製品開発・マーケティング・生産管理・品質保証・生産技術・技術サービスなどを担当し、国内海外の多数の取引企業の技術・品質指導等に携わる。その後、大手コンサルティングファームにてチーフコンサルタントとして5S、見える化・新製品開発・品質保証・生産改善・生産革新、管理・監督者育成、問題解決技法の導入など豊富なコンサルティング指導実績を持つ。2001年西澤技術士事務所を設立。

資格 技術士（経営工学）、中小企業診断士、経営士、品質管理学会正会員

著書 「生産現場が変わる！リーダー力強化ハンドブック」「5S導入ハンドブック」「工場長と生産スタッフのための！生産現場改革」「儲かる生産現場強化マニュアル」「生産管理ハンドブック」「現場で役立つQC工程表と作業標準書」など

【お問合せ先】 公益財団法人 九州生産性本部 担当：安永 (No.759)

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2丁目1-82 電気ビル共創館6階

TEL／092-771-6481 FAX／092-771-6490

<https://qpc.or.jp/>