

管理監督者・職場リーダーのための

製造リードタイム短縮・生産性向上の具体的進め方

～短納期対応、経営体質強化のための手法を体系的に学ぶ～



ご案内

管理監督者が抑えるべき『製造リードタイム』の進め方

VUCA時代においては、環境要因により生産数の増減が大きく変動する・ぶれることもあります。これらに対応する為には製造リードタイム短縮、在庫管理、現場の改善が重要となります。

- ・日頃からの受注増減の波があるのに、原材料発注量、在庫基準は現状のままで大丈夫か？
- ・過度な在庫をもってしまふことへの対策として『製造リードタイム短縮』の取組みをしているか？
- ・そもそも、正しく、実在庫、帳簿上の在庫を把握してマッチしているか？
- ・在庫管理、削減するための体系だった仕組みができていますか？
- ・在庫管理、削減を計画的に改善していくための取組みを検討しているか？

上記について検討をすすめ、現場をより強化、より良くすることで、生産数が増減しても対応しやすい仕組みづくりの構築に繋がります。本講座ではリードタイム短縮を実現するために、生産日程計画から進捗管理の目で見える管理、小ロット生産を実現するための現場改善の取り組み方法について、実践事例を交えて解説します。

また、当日配布のチェックリストで自社・自部門の管理体制の課題を明らかにします。管理・監督者は、もちろん、製造幹部や工場長の皆様にも参考になる内容です。是非この機会にご参加ください。

対 象: 製造部門・在庫管理部門の管理監督者
リードタイム・在庫削減に関心のある方

9月3日(水)

10:00 - 17:00

ところ

九州生産性本部セミナー室

福岡市中央区渡辺通2-1-82
電気ビル共創館6階

講 師

(一社)中部産業連盟 東京事業部
経営革新コンサルティング部次長
上席主任コンサルタント

丸 田 大 祐 氏

お申し込み方法

ホームページ内、WEBフォームよりお申し込みください。
お申し込み後、参加証・請求書をメールにてお送りします。
参加費は、開催前日までにお振込みください。
同業の方のご参加、プログラム転用はご遠慮ください。
キャンセル料についてはホームページをご覧ください。

九州IE協会 製造リードタイム



主催 九州インダストリアル・エンジニアリング協会（九州IE協会）
後援 公益財団法人九州生産性本部

講座内容

1. 製造リードタイム短縮・戦略的在庫管理の必要性

- (1) 製造リードタイム短縮の意義、目的
- (2) 戦略的在庫管理の定義、目的
- (3) 自社の生産管理・サプライチェーンの現状把握

2. 基本的事項の推進

【5S・多能工化・生販在一体化】

- (1) 製造リードタイム短縮、在庫管理のための5S
- (2) 変化対応力をつけるための多能工化
- (3) 営業、生産、在庫の情報の一気通貫管理

3. 生産・在庫情報の流れを統制する

【生産日程計画、進捗管理、在庫管理、発注・納期管理】

- (1) 工程間同期化をねらった生産日程計画
- (2) 日程計画指示、統制の進捗管理
- (3) 理論在庫と実在庫のマッチ率を高める在庫管理
- (4) 調達納期遵守率を高める発注・納期管理

4. 製造現場のモノの流れを改善する

【小ロット生産方式、段取り改善、運搬・保管方法】

- (1) モノの流れをスムーズにする小ロット生産方式
- (2) 品種切替をスムーズにする段取り改善
- (3) モノの管理をスムーズにする運搬・保管方法

5. 戦略的在庫・発注の実施ポイント

- (1) 材料在庫の区分、発注方法の改善
- (2) 戦略的在庫の自社、社外の持ち方

6. 事例紹介

- (1) 製造リードタイム短縮・戦略的在庫管理を実現した具体的なノウハウ
- (2) 抵抗や悩みの克服内容
- (3) 学ぶべき点

7. 管理体制確認演習：

自己チェックリストによる実践度、弱点をみつける

参加費 <1名につき>

- ・ I E 協会会員企業 27,500円
(本体価格25,000円 消費税2,500円)
- ・ 九州生産性本部賛助会員企業 31,900円
(本体価格29,000円 消費税2,900円)
- ・ 未会員企業 41,800円
(本体価格38,000円 消費税3,800円)

講師紹介

(一社) 中部産業連盟 東京事業部
経営革新コンサルティング部次長
上席主任コンサルタント

丸田大祐氏

■ 略歴・経歴

製造業の経営企画・改善プロジェクト担当として経営戦略立案、業務改善に従事後、中産連に入職。

5S・VM(目で見える管理)の推進、在庫削減とリードタイム短縮の推進、生産管理改善、生産現場改善、品質管理改善、間接業務改善などの分野において、多数の企業のコンサルティング及び教育訓練に従事。

「まるごと5S展開大事典」、

「新まるごとコストダウン大事典」、

「管理間接部門の見える管理とマネジメントの強化書」

(いずれも共著、日刊工業新聞社)

会場のご案内



公益財団法人九州生産性本部 担当：田村(353)
〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階
TEL: 092-771-6481 FAX: 092-771-6490
<https://qpc.or.jp/>

当本部事業の案内は会員企業・労組のほか、一般の企業・労組にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座内容が一切不要な場合は、左記に記載の担当者または当本部お客様相談窓口までご連絡ください。