

基礎からわかりやすく学ぶ！！

管理会計の基礎と実践

～厳しい経営環境の中、意思決定に役立つ「管理会計」を使いこなす～

ご案内

経営の実態を把握し、経営計画の立案や予算管理を行う上で、**管理会計の知識と手法を活用することは大変重要**です。また、物価・資材価格が上昇し、かつ賃上げが必要となる状況が続く中、経営判断が難しい場面も多く、**管理会計を活用し、明確な数字の根拠を持った意思決定が求められます**。

本セミナーでは、**管理会計は経営の現場でどのように活用できるのか（各種事例）、経営基盤を強くする短期利益計画とキャッシュフロー管理、管理会計の効果を高める「予算・目標管理」、経営に大きな影響を及ぼす意思決定会計について、実務経験豊富な講師が、管理会計の知識と手法をケーススタディや演習を通して分かりやすく解説いたします**。また、すぐに実務で利用できる活用ノウハウや様式・フォームについても多数解説いたします。

とき

2025年9月9日(火)10:00～17:00

ところ

九州生産性本部セミナー室

福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階

講師

和田公認会計士事務所
公認会計士・税理士

和田 正次 氏

対象者

経営企画・経理・財務部門の管理者、担当者
上記以外の部署で管理会計の知識を必要とされる方

講師プロフィール

和田公認会計士事務所
公認会計士・税理士

和田 正次 氏



早稲田大学商学部卒業。大手監査法人、ウィリアム・エム・マーサー（現マーサー ジャパン）を経て和田公認会計士事務所開設、現在に至る。日本公認会計士協会東京会経営委員会委員長、日本公認会計士協会学術賞審査委員等を歴任。経営・財務分野を中心に数多くの企業の指導、研修等に活躍中。ケーススタディ方式による実践的で明快的な指導には定評がある。国際公認投資アナリスト(CIIA)、日本証券アナリスト協会認定アナリスト(CMA)。

【主要著書】『Q&A 会計の基本50』『ニューディールな会計戦略』（以上、日本経済新聞出版社）、『実践理解／管理会計の基本・経営改善のポイント』『実践理解／月次決算書の見方・説明の仕方』（以上、税務研究会）等がある。



公益財団法人 九州生産性本部

I 誰もが知っておくべき管理会計の基本

ー管理会計は会社の未来の業績を明らかにする・創造する

- 1.【設例】決算書を管理会計の視点で読む
2. 設例で学ぶ管理会計の基本…限界利益、機会損失、埋没原価、現在価値などを身近な事例で理解する
3. 管理会計で未来が見える

II 利益管理に必須の「損益分岐点分析」

ーもうかっている時に損のタネをまかないように

1. 赤字を避ける方法の比較ー売上を増やすか、コストを減らすか
- 2.【演習】赤字案件も集まれば黒字になる？！
3. 利益管理に損益分岐点分析は不可欠
- 4.【演習】財務データから損益分岐点を計算してみよう！
- 5.【ケーススタディ】利益回復のお手本

III キャッシュフローを理解し、改善する

ー利益は使えない、使えるのはキャッシュ

1. 資金繰り対策に迫られている企業に出口はない…資金不足のもとを絶つ
2. キャッシュフローはバランスシートでビジュアルに理解する…一目瞭然に分かる
3. キャッシュフローとキャッシュフロー成果の違いを理解する…使える利益を増やす
- 4.【演習】決算書からフリーキャッシュフローを計算してみよう
- 5.【演習】キャッシュフローデータの驚くべきパワーを知る…時系列分析で未来を読む
6. キャッシュフロー改善のステップ

IV 管理会計の効果を高める「予算管理」

ー確実に達成するための努力目標が予算

1. 経営計画と予算の関係
2. 「達成不能な予算」と「達成可能な予算」の違いはどこにあるか
- 3.【演習】予算損益計算書と予算貸借対照表を作成してみよう！

V 「原価計算」を知れば利益意識が変わる

ー利益を左右するのは売上とコストだけではない

1. 製造業でなくても知っておきたい原価計算のしくみ
- 2.【演習】簡単な事例で原価計算をしてみよう！
- 3.【設例】受注が減って工場の操業度を下げることにはどんな意味があるか
- 4.【設例】総原価100円だったハンバーガーが80円で売れるのはなぜ

VI 「意思決定会計」を使いこなせば経営が読める

ー知らないと危険！巨額の利益と損失はここから生まれる

- 1.【ケーススタディ】新製品販売の意思決定
- 2.【ケーススタディ】事業継続か撤退か
- 3.【設例】設備投資の意思決定はどのように行われるか

VII 「管理会計のセンス」を高めるミニクイズ

ーまとめと演習(自己採点・講師解説)

◎演習の際に使用いたしますので、必ず電卓をご持参いただきますようお願いいたします。

参加費<1名につき>

賛助会員企業の方

29,700円(本体価格27,000円 消費税2,700円)

未会員企業の方

41,800円(本体価格38,000円 消費税3,800円)

申込方法

- 本セミナーは、WEBでの申込受付となります。
- お申込み後、参加証・請求書をダウンロードいただける「申込確定メール」を送りいたします。
- キャンセル料につきましてはホームページをご覧ください。
- 参加費は、開催前日までにお振込み下さい。ご納入いただきました参加費は原則としてお返しいたしかねます。
- その他の事項については、ホームページでご確認ください。
- 同業の方のりご参加、プログラムの転用はご遠慮ください。

申込URL https://qpc.or.jp/seminar/_2097/_2182.html

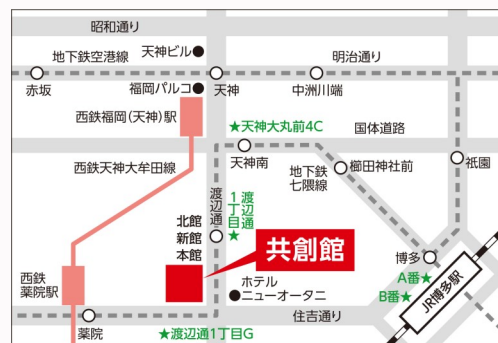
九州生産性 管理会計

検索

交通案内

九州生産性本部セミナー室

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階



【地下鉄】(七隈線) 渡辺通駅下車 (電気ビル本館B2Fへ直結)
 【バス】西鉄薬院駅より徒歩7分
 ・JR博多駅バス停B番より発車する全て(薬院・六本松方面)に乗り可能(10分)→渡辺通1丁目G降車すぐ
 ・JR博多駅バス停A番より300番台(福岡PayPayドーム・マリノアシティ方面)、BRT(連絡バス)もしくはK(九大伊都キャンパス方面)に乗り(10分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 ・天神大丸バス停4Cより乗車(5分)→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 【タクシー】天神より5分、JR博多駅より7分、福岡空港より25分



お問合せ先

公益財団法人九州生産性本部(担当:金子)269
 TEL/092-771-6481 FAX/092-771-6490
<https://qpc.or.jp>