

人手不足や物価上昇の中で考える

総額人件費管理と 要員適正化の基礎と実務

～ 経営戦略と連動した最適な策定プロセスと具体的実行施策 ～

ご 案 内

物価上昇や人員不足を背景に「賃金上昇（ベースアップ）」が進む中で、従業員のモチベーション向上や優秀人材の確保・定着の重要性がより一層高まっています。

人的資本経営において、事業戦略に基づいた人材戦略を実行するためには、最適な要員配置を図ると共に、総額人件費を適正に管理しながら、人材への投資効果の最大化が求められます。

また、働き方の多様化に伴い、人事マネジメントのあり方も大きく変化しており、人事施策についても抜本的な見直しが求められています。

本セミナーでは、近年の人事課題とその解決策を分かりやすく整理しながら、要員計画および総額人件費の適正化に向けた具体的施策について詳しくご紹介します。

と き

2025年10月28日(火)
10:00～17:00

と ころ

九州生産性本部 セミナー室
福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階

講 師

(株)寺崎人財総合研究所
代表取締役 寺崎 文勝 氏 員

対 象 者

人事部門の管理者・担当者
経営者・経営幹部・管理職の方

講 座 内 容

1. 人事マネジメントのトレンドと要員計画・ 人件費管理のあり方

- (1) 人的資本経営と戦略的人事
- (2) 人材不足と人件費の上昇
- (3) ジョブ型人事への転換と要員管理の抜本的見直し
- (4) 人事マネジメントの本質とは
- (5) コストとしての人件費と投資としての人件費

2. 要員計画策定～要員適正化のアプローチ

- (1) 現在の延長線上の要員計画
- (2) 未来から逆算する人材ポートフォリオ
- (3) 要員計画策定～実施の流れ
- (4) 人材ポートフォリオを使った戦略的要員計画
- (5) 戦略的人事に基づく人事制度・諸施策の実行
- (6) 職務記述書の活用

3. 要員適正化にかかる諸施策

- (1) 業務プロセスの最適化
- (2) タレントマネジメントと後継者計画
- (3) 複線型人事制度の見直し
- (4) 適材適所の人材配置とは

4. 人件費適正化施策

- (1) 損益分岐点と人件費管理
- (2) 人件費管理をめぐる動向
- (3) 賃金体系の見直しと最適化
- (4) 職務給・役割給の導入と人件費管理

株式会社寺崎人財総合研究所 代表取締役 寺崎 文勝 氏



早稲田大学第一文学部卒心理学専修。事業会社の人事部門、金融系シンクタンク、会計系コンサルティングファーム等を経て現職。現在、さまざまな業種における組織人事戦略の策定、人事制度設計を中心としたコンサルティングを手がけ、関与実績は350社を超える。

主な著書に「人事担当になったら読む 人事マネジメント概論」（労務行政）など多数。日本生産性本部をはじめ、日経ビジネススクール、労政時報等、人事マネジメント関連の講演・講座の実績多数。

【著書】

- 『人事マネジメント基礎講座』（労務行政）
 『報酬マネジメント基礎講座』（労務行政）
 『役員報酬マネジメント』（中央経済社）
 『勝てる会社の人材戦略』（綜合法令出版）
 『人事マネジャーの仕事』（日本能率マネジメントセンター）
 『わかりやすいCSR経営入門』（同文館出版）他

当本部事業の案内は会員企業・労組のほか、一般の企業・労組にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座案内が一切不要な場合は、下記に記載の担当者または当本部お客様相談窓口までご連絡ください。

参加費<1名につき・税込>

賛助会員企業の方

30,800円(本体価格28,000円 消費税2,800円)

未会員企業の方

42,900円(本体価格39,000円 消費税3,900円)

申込方法

- 本セミナーは、WEBでの申込受付となります。
- お申込み後、参加証・請求書をダウンロードいただける「申込確定メール」を送りいたします。
- 参加費は、開催前日までにお振込み下さい。ご納入いただきました参加費は原則としてお返しいたしかねます。
- 同業の方のご参加、プログラムの転用はご遠慮ください。

交通案内

九州生産性本部 セミナー室

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階



- 【バス】・JR博多駅バス停B番より発車する全て（薬院・六本松方面）に乗車可能（10分）→渡辺通1丁目G降車すぐ
 ・JR博多駅バス停A番より300番台（福岡PayPayドーム・マリノアシティ方面）BRT（連結バス）もしくはK（九大伊都キャンパス方面）に乗り（10分）→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 ・天神大丸前バス停4Cより乗車（5分）→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
 【タクシー】天神より5分、JR博多駅より7分、福岡空港より25分
 【電車】西鉄薬院駅より徒歩7分
 【地下鉄】（七隈線）渡辺通駅下車（電気ビル本館B2Fへ直結）

九州生産性 総額人件費

検索

お問合せ先

公益財団法人九州生産性本部(担当:安松) 245
 TEL/092-771-6481 FAX/092-771-6490
<https://qpc.or.jp>