

「不機嫌な職場」から17年経った現在の職場で起きている新たな問題！

# 静かに分断する職場

部下と上司、現場と経営、若手とベテラン  
立場を超えた『7つの対話』が組織を救う



ギスギスした職場で社員同士が協力できない状況になっていることをまとめたベストセラー『不機嫌な職場』から17年。依然状況が変わらない中で、負の感情や不満の声すら出なくなっている職場が増えている。同じ職場の仲間なのに、仕事に、職場に、会社に対して、本当はどう思っているのかが見えなくなる。

互いの感情が見えないと、向き合うこと対話することを避けるようになり、ギスギスした感情も衝突や対立もない、一見問題のない組織のようだが、互いの心の距離が離れる「静かに分断した組織」になっていく。

本講演では、今、職場で静かに起きている問題を明らかにし、人と組織の新しい関係を築き、理想の組織像を社員やメンバーと共有するための、立場を超えた「対話」の方法についてお話しいただく。



## “静かなる分断”とは

「背景や前提、価値観や考え方が違うかもしれないと思い、本質的な対話を避け、互いに距離を置いている状態」のこと。

働く中で、何かおかしい。何かが違う。でも周囲がどう思っているかわからないし、声に出しても何かが変わると思えない。だから余計なことは言わない方がいい…。そんな社員が職場で増えていませんか？

日時： 2025年 **11月27日(木)** 14:00~15:45

開催方法： **オンライン配信 (Zoom)**

※Wi-Fi環境下で、**1端末1名**での参加をお願いします。

※視聴用URLは、参加者のメールアドレスへ**開催3日前まで**にご案内いたします。

講師： 株式会社 ジエイフィール 代表取締役  
武蔵野大学 経営学部 特任教授

**高橋克徳氏**

参加費：(お1人につき、税込)

会員企業 **無料** 未会員企業 **3,300円**

## お申込み方法

- 本セミナーは、WEBでの申込受付となります。当本部ホームページより申込手続きください。
- 同業の方のご参加、プログラムの転用は、ご遠慮ください。
- お申込み後、「申込確定メール」をお送りします。未会員企業の方には、請求書ダウンロード用URLを記載しておりますので、開催前日までにお振込みをお願いします（振込手数料はご負担ください）。
- お申込み後のキャンセル、参加者変更の場合は、事前にご連絡ください。なお、未会員企業の方の前日・当日のキャンセルにつきましては、キャンセル料をいただきます。詳細はホームページをご参照下さい。



## プログラム

1. 仕事や会社から心が離れていく
2. なぜ、心が離れていく会社になってしまったのか？
3. 心が離れた会社ではダメなのなのか
4. 静かなる分断を超える5つのカギ
5. 静かなる分断を超える7つの対話
6. 人と組織が一緒に変わる3つの革新
7. コミュニティシップ溢れる社会をつくる
8. 質疑応答
9. 今後の本部事業のご紹介

### 講師

株式会社 ジェイフィール 代表取締役  
武蔵野大学 経営学部 特任教授

高橋 克徳 氏



1966年生まれ。一橋大学大学院修士、慶應義塾大学大学院博士課程単位取得。

野村総合研究所、ワトソンワイアットを経て、2007年、株式会社ジェイフィールの設立に参画。

「組織感情」という概念を提唱し、組織の中に良い感情の連鎖を起こしていく人材育成・組織改革手法を開発。研修・講演・コンサルティングなどを通じて、人と組織がともに成長する好循環を組織の中に生み出す支援をしている。ベストセラー「不機嫌な職場」(28万部)を始め著書多数。



### 【オンライン講座について】

- 講義の録音・録画、SNS等への掲載を固くお断りいたします。また、セミナーで使用する資料・電子ファイル記載事項の無断転載は禁止します。
- 当方に起因しないシステムトラブルまたは、参加者の皆さまがご使用の端末機器のトラブルについては、対応いたしかねます。あらかじめご了承ください。
- 視聴用URLや資料等のご案内は、開催3日前までに参加者のメールアドレスへご案内します。第三者への転送はご遠慮ください。

### お問合せ先

公益財団法人 九州生産性本部 会員担当： <sup>さん</sup>小田・<sup>とっとり</sup>鳥取部 663  
〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 (電気ビル共創館6階)  
TEL 092-771-6481 URL <https://qpc.or.jp>

※ 当本部事業の案内は会員企業・労組のほか、一般の企業・労組にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座案内が一切不要な場合は、上記に記載の担当者または当本部お客様相談窓口までご連絡ください。