

2026年度

# 九州生産性ヨーロッパ視察研修団

～欧州のイノベーション・生産性向上・ウェルビーイングの取り組みを探る～



## ◆ 実施要領 ◆

◎期 間 2026年10月6日(火)～14日(水)〈9日間〉

◎団 長 西日本鉄道株式会社  
代表取締役会長 倉 富 純 男 氏

◎訪問都市 ロンドン(イギリス)、ストックホルム(スウェーデン)

◎参加いただきたい方 九州企業の経営者・経営幹部の方(定員25名)

公益財団法人 九州生産性本部

## ご案内

世界経済は、地政学リスクの高まり、エネルギー・資源価格の高騰、デジタル技術の急速な進展などにより、これまで以上に大きな転換期を迎えています。加えて、気候変動への対応や持続可能な社会の実現に向けた取り組みは、企業経営において中長期の経営ビジョンを戦略に落とし込む過程で避けて通れない重要課題となりました。各国・各企業は、経済成長と環境への配慮・社会価値の両立を目指し、新たな経営モデルの構築を進めています。

一方、日本では少子高齢化による労働力人口の減少が加速し、人材確保の難しさが企業経営に大きな影響を与えています。このような環境下で企業が人的資本経営を実践し、持続的に成長していくためには、生産性向上に加え、従業員のウェルビーイングを高める働き方や組織づくり、デジタルトランスフォーメーション(DX)、グリーントランスフォーメーション(GX)などを通じた新たな価値創造が求められています。

欧州においては、ウェルビーイングと生産性の両立を志向した働き方や社会制度が進展しており、また脱炭素社会に向けた政策やGXの取り組み、DXを基盤とした都市・産業のイノベーションなど、多くの先進的な取り組みが進められています。特にロンドンやストックホルムなどの先進都市では、スタートアップエコシステムの形成、持続可能な都市づくり、人材の創造性を引き出す企業文化など、次世代の企業経営に資する多くの取り組みが進展しています。

本視察研修団では、「欧州のイノベーション・生産性向上・ウェルビーイングの取り組みを探る」をテーマに、欧州の企業、機関等を訪問し、その先進的な取り組みについて研究を深めるとともに、現地専門家の講義や意見交換を通じて理解を深めます。

本研修が、参加企業の皆様にとって今後の経営戦略や組織づくり、人材育成を考える上で大きな示唆を得る機会となることを期待しております。何卒、積極的なご参加を賜りますようご案内申し上げます。

公益財団法人 九州生産性本部  
会長 道永幸典

## 主な調査研究項目

1. 欧州の政治・経済・社会の現状と今後の展望
2. 欧州におけるウェルビーイング経営と生産性向上の実践
3. DXがもたらす企業変革とイノベーション創出の仕組み
4. 脱炭素社会に向けた企業と都市の取り組み

## 調査・研究方法

1. 出発前の事前学習・打合せ〈8月31日(月)〉
2. 現地企業、諸機関・団体の視察・訪問
3. 現地専門家によるセミナー
4. 視察報告書の作成
5. 事後評価会



視察報告書

# 2026年度 九州生産性ヨーロッパ視察研修団

## 視察日程(ロンドン⇒ストックホルム)

【事前打合せ・学習会 2026年8月31日(月) 14:30～20:00】

日	都市名	発着時刻	交通機関	摘 要	宿泊地
① 10/6 (火)	福岡発 羽田着	15:20 17:10	ANA288	全日空国内線で羽田へ(所要:1時間50分) 結団式 <b>※前泊時は左記指定の便に搭乗いただきます。 搭乗されない場合には、その後の全行程の航空券が無効になりますのでくれぐれもご注意ください。</b>	羽田
② 10/7 (水)	羽田発 ロンドン着	9:55 16:20	ANA211 専用車	全日空国際線でロンドンへ(所要14時間25分) 着後、入国手続/ホテルへ	ロンドン
③ 10/8 (木)	ロンドン滞在	午前 午後	専用車	◎現地セミナー(政治・経済・社会情勢) ◎企業・機関訪問	ロンドン
④ 10/9 (金)	ロンドン滞在	午前 午後	専用車	◎企業・機関訪問 ロンドン市内視察	ロンドン
⑤ 10/10 (土)	ロンドン滞在	午前 午後	専用車	ロンドン市内視察	ロンドン
⑥ 10/11 (日)	ロンドン発 ストックホルム着 ストックホルム滞在	9:55 13:20 午後	SK526 専用車	スカンジナビア航空にてストックホルムへ (所要2時間25分) ストックホルム市内視察	ストックホルム
⑦ 10/12 (月)	ストックホルム滞在	午前 午後	専用車	◎現地セミナー(経済・社会情勢・社会保障) ◎企業・機関訪問 ◎最終評価会	ストックホルム
⑧ 10/13 (火)	ストックホルム滞在 ストックホルム発	朝 10:30	専用車 ANA222	ホテル発 全日空国際線で羽田へ(所要13時間45分)	(機中泊)
⑨ 10/14 (水)	羽田着 羽田発 福岡着	7:15 9:40 11:30	ANA247	羽田着後、入国手続 全日空で福岡へ(所要:1時間50分) 福岡着後、解散	

※上記日程につきましては、航空会社他利用交通機関及び訪問先の都合により、変更になる場合もあります。

# 参加要領

1. 実施期日 2026年10月6日(火)～10月14日(水)

2. 費用(賛助会員)

(単位:円)

航空座席	参加費	空港諸税等	団費	1人部屋追加代金
エコノミークラス利用	1,450,000	138,290	70,000	247,000
ビジネスクラス利用	2,340,000	138,290		

※空港諸税等とは燃油付加運賃、訪問国における空港税、日本国内における空港施設使用料、航空保険料等で、金額に変動が生じた場合は追加・差引を行います。(上記は2026年4月7日現在)

※未会員は参加費が、1,530,000円(エコノミークラス利用)となります。

※団費はお食事時の飲料代、その他共通費などで、事後評価会にて収支報告いたします。

※ビジネスクラスは羽田-ロンドン、ストックホルム-羽田区間分の費用となります。(福岡⇄羽田間往復及びロンドン→ストックホルム間はエコノミークラス利用となります)

※福岡⇄羽田間のプレミアムクラス及びロンドン→ストックホルム間のビジネスクラスご希望の場合はご相談下さい。調整可能な座席の追加運賃をご案内します。

※添乗員が福岡空港より同行いたします。

## ※参加費に含まれるもの

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| ① 団体航空運賃                    | ⑧ 市内視察時におけるガイド料金         |
| ② 現地交通費(団体行動に係わる交通機関の一切)    | ⑨ 出発時における結団式費用           |
| ③ 全行程の宿泊費(4ツ・5ツ星クラス/2人部屋)   | ⑩ 事前研修及び帰国後評価会費用         |
| ④ 食事費用(朝食7回、昼食4回、夕食6回)及び機内食 | ⑪ 報告書印刷費                 |
| ⑤ セミナー時における会議室使用料・講師謝礼      | ⑫ 公式訪問先への記念品代            |
| ⑥ 現地企業・機関等の受入謝礼             | ⑬ 団体旅行中のチップ、ポーター、サービス料一切 |
| ⑦ 公式訪問時における通訳料金             | ⑭ 添乗員経費                  |

## ※参加費に含まれないもの

- |                                |                     |
|--------------------------------|---------------------|
| ① パスポート印紙、証紙代、英日ETA費用          | ④ 任意の海外旅行の保険料       |
| ② 現地における自由視察時の交通費              | ⑤ 超過手荷物料金           |
| ③ ホテルでの冷蔵庫、電話、クリーニング等個人的性質の諸費用 | ⑥ 空港諸税等、団費、1人部屋追加代金 |

## ■ 利用予定ホテル

【羽田】羽田エクセルホテル東急 【ロンドン】(4★)ザ カンバーランド ロンドン

【ストックホルム】(5★)ラデイソン コレクション ホテル ストランド ストックホルム

## ■ お取消料

旅行契約の解除期日	お取消料
① 9月 4日(金) 17:00 から 10月 2日(金) 17:00 まで	参加費の 20%
② 10月 2日(金) 17:00 から 10月 5日(月) 17:00 まで	参加費の 50%
③ 10月 5日(月) 17:00 以降	参加費の 100%

※1人部屋をご希望された場合、1人部屋追加代金にも上表と同率の取消料が必要となります。

3. パスポート 渡航には有効期限が2027年1月15日以降のパスポートが必要です。有効な旅券をお持ちでない方は、各自で取得いただきますようお願い致します。詳細はお近くのパスポートセンターまでお問合せ下さい。

4. 申込み方法 申し込み URL (HP 上もしくは右記 QR 先リンク) よりお申込みください。必要事項の記入のほか、「パスポートのコピー」「顔写真」を添付いただきます。



5. 締切日 2026年8月3日(月)※申込が遅れる場合は、お電話にてご予約下さい。  
※定員になり次第、締め切りとさせていただきます。ご検討中の際にはお早めにご連絡下さい。

6. 参加費納入方法 当方よりご請求申し上げますので、銀行振込にてご納入下さい。

7. 旅行企画実施 西鉄旅行(幹事)、九電旅行サービス

8. 申込・問合せ先 公益財団法人 九州生産性本部 金子徹・中尾優介・水口明子  
〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2丁目1-82(電気ビル共創館6階)  
TEL(092)771-6481 FAX(092)771-6490