

賃上げの流れをより良い成果につなげる！

労組幹部のための

経営状況の分析から成果を導く 「賃金交渉対策」セミナー

～財務諸表を読み解き、今次春闘で確かな根拠を示す～

現在、多くの企業で賃上げが実施されるなど、労働環境は大きく変化しています。

一方で、断続的な物価上昇や人材確保競争の激化、先行き不透明な経済情勢の中で、賃金改善を継続的に実現していくためには、労組幹部が企業の経営実態を正しく把握し、根拠ある議論を行うことがこれまで以上に重要になっています。今次春闘においても、「なぜ今、この水準の賃上げが必要なのか」「企業にはどの程度の支払能力があるのか」を、客観的なデータに基づいて説明し、交渉に臨むことが求められています。

そのためには、労組幹部が自社の財務諸表を読み解き、企業業績や収益構造、付加価値の状況などを的確に分析する力を身につけることが不可欠です。

本セミナーでは、長年にわたり労使交渉の現場に携わってきた前川敏幸氏を講師に迎え、“春闘に活かす”ことを目的として、財務諸表の基本的な見方から、賃上げ要求の根拠となる経営分析のポイントまでを、確実な成果に繋げるために実践的かつ分かりやすく解説します。

日時

2026年 12月3日 木 13:30～17:00

会場

九州生産性本部セミナー室

福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階

参加費

九労生・九州生産性本部会員労組 5,500円

未会員労組 7,700円

(税込・1名につき)

講師

ハリマ経営総合事務所 代表 前川 敏 幸 氏
元 NEC兵庫労組 副委員長



申込方法

- ・本セミナーは、WEBでの申込受付となります。
- ・同業の方のご参加、プログラムの転用はご遠慮ください。
- ・お申込み後、参加証・請求書を「申込確定メール」にてお送りいたします。
- ・参加費は開催前日までにお振込みください。
- ・キャンセル料につきましては、ホームページをご確認ください。

講座内容

1. 労組役員なら知っておきたい財務諸表の見方と経営分析

- (1) 貸借対照表の見方 ～財務状況のチェック～
- (2) 損益計算書の見方 ～利益のチェック～
- (3) キャッシュフロー計算書の見方 ～手元現金のチェック～
- (4) 経営指標の計算と経営分析 ～実際に財務諸表から経営分析してみよう～

2. 春闘要求の根拠となる「損益分岐点」「付加価値生産性」「労働分配率」

- (1) 損益分岐点とは何か
- (2) 付加価値生産性とは何か
- (3) 労働分配率とは何か

3. 経営分析を踏まえた春闘要求とこれからの労使協議のあり方

- (1) 企業業績、経済情勢を踏まえた具体的な要求水準の考え方
- (2) 定昇とベースアップ、昇給昇格、賃金表の意義、賃金カーブの補正

※当日は電卓をご持参ください

講師紹介

ハリマ経営総合事務所 代表
元 NEC兵庫労組 副委員長

前川 敏幸 氏

1963年兵庫県生まれ。83年神戸市立工業高等専門学校を卒業後、NEC兵庫(株)に入社。86年に23歳でNEC兵庫労働組合の執行委員に就任。組合員の若手リーダーとして、過去にない新しい感覚の組合員研修、機関紙発行、レクリエーション等を企画・実行。その後、書記長や副委員長を歴任。

書記長時代には、バブル経済崩壊からIT不況と重なり、会社売却、一時帰休、賃金カット、早期退職募集等再三にわたるリストラ提案に対し、常に労使交渉の先頭に立ち難局を乗り切る。

労組役員在任中に組合活動を通じて得た興味と経験から、2000年には社会保険労務士試験に合格。02年行政書士試験にも合格。同年、労組役員を退任し、NEC兵庫を退職。

03年にハリマ経営総合事務所を開業、16年間の労組役員経験と社会保険労務士としての専門知識を活かし中小企業の労務相談や労働組合の役員研修などを全国で実施中。

また、フィナンシャルプランナーの資格も持つ。

お問合せ

九州労組生産性会議（九労生） 担当：池野 #553

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2丁目1-82 電気ビル共創館6階

（公益財団法人九州生産性本部内）

TEL 092-771-6481 <https://qpc.or.jp>