

人手不足、中途採用、人材の多様化の中で考える

# メンバーシップ型から 「ジョブ型人事」への転換のポイント

～人事マネジメントのパラダイムシフトとは？1日で学ぶ人事制度の基礎～

## ご 案 内

多くの企業で労働力不足や70歳までの雇用延長が現実味を帯びる中、従来の「人」に仕事を割り当てるメンバーシップ型雇用は限界を迎えています。シニア層の活性化や多様な人材の獲得には、職務を明確にする「ジョブ型人事マネジメント」への転換等、パラダイムシフトが不可欠です。

本セミナーでは、**メンバーシップ型から「ジョブ型人事マネジメント」へどのように変わるのか**、経営戦略と連動したジョブ型人事マネジメントの全体像と具体的な設計ステップを学びます。

加えて「人事マネジメント」の目的と本質についても学びながら、**報酬制度、評価制度、人材開発制度といった「しくみ」をどのように構築・運用すればよいか**、コンサルティング経験豊富な寺崎講師が解説します。

## と き

2026年9月16日(水)10:00～17:00

## と ころ

九州生産性本部 セミナー室  
福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階

## 講 師

(株)寺崎人財総合研究所  
代表取締役 寺崎 文勝氏

## 対 象 者

- ◆人事部門の管理者・担当者
- ◆経営者・経営幹部・管理職の方
- ◆ジョブ型の人事制度を検討したい方

## 講 座 内 容

### 1. 人事マネジメントの本質と目的

～なぜジョブ型人事マネジメントなのか？～

- (1)ジョブ型雇用へのパラダイムシフト  
～メンバーシップ型が限界を迎えた構造的要因～
- (2)経営における人事マネジメントの役割
- (3)二極化する人事マネジメント（人材と人財の違い）
- (4)ジョブ型人事マネジメントの全体像

### 2. 報酬制度の考え方とポイント

- (1)能力給から職務給への移行
- (2)役割給と職務給の違い
- (3)職務評価と職務等級制度
- (4)今日的な報酬戦略のあり方

### 3. 評価制度の考え方とポイント

- (1)何を評価すべきなのか  
～パフォーマンス（業績）とポテンシャル（能力）～
- (2)「査定」だけが人事評価ではない  
～アセスメントとしての評価～
- (3)業績評価の全体像
- (4)目標管理制度の再構築

### 4. 人材開発体系の構築とキャリア開発

- (1)ジョブ型における人材開発のあり方
- (2)OJT/Off-JTに偏った人材開発の見直し  
～トータル人材開発体系の構築～
- (3)複線型人事／キャリアパスの見直し

## 株式会社寺崎人財総合研究所 代表取締役 寺崎 文勝 氏



早稲田大学第一文学部卒心理学専修。事業会社の人事部門、金融系シンクタンク、会計系コンサルティングファーム等を経て現職。現在、さまざまな業種における組織人事戦略の策定、人事制度設計を中心としたコンサルティングを手がけ、関与実績は350社を超える。

主な著書に「人事担当になったら読む 人事マネジメント概論」（労務行政）など多数。日本生産性本部をはじめ、日経ビジネススクール、労政時報等、人事マネジメント関連の講演・講座の実績多数。

## 【コンサルティング領域】

- ・ 人的資本経営および人事戦略策定
- ・ 人事制度設計（報酬制度、評価制度等）
- ・ 人材開発戦略、研修体系構築
- ・ タレントマネジメントおよび後継者育成プログラム策定
- ・ 役員報酬制度設計

当本部事業の案内は会員企業・労組のほか、一般の企業・労組にもお送りしております。今後、このような経営・教育等の講座案内が一切不要な場合は、下記に記載の担当者または当本部お客様相談窓口までご連絡ください。

## 参加費&lt;1名につき・税込&gt;

賛助会員企業の方

**30,800円**(本体価格28,000円 消費税2,800円)

未会員企業の方

**42,900円**(本体価格39,000円 消費税3,900円)

会員労組・九労生会員労組の方

**27,500円**(本体価格25,000円 消費税2,500円)

未会員労組の方

**37,400円**(本体価格34,000円 消費税3,400円)

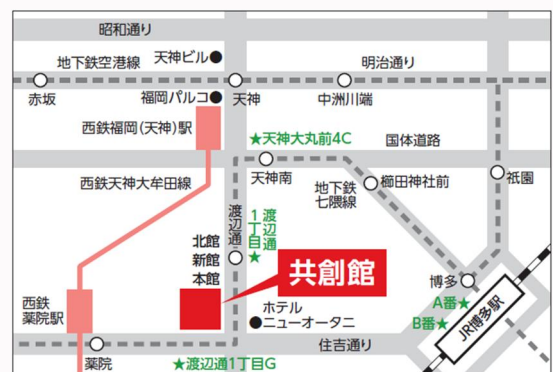
## 申込方法

- 本セミナーは、WEBでの申込受付となります。
- お申込み後、参加証・請求書をダウンロードしていただける「申込確定メール」をお送りいたします。
- 参加費は開催前日までにお振込みください。
- キャンセル料につきましては、当本部ホームページをご確認ください。
- 同業の方のご参加、プログラムの転用は、ご遠慮ください。

## 交通案内

九州生産性本部 セミナー室

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通2-1-82 電気ビル共創館6階



- 【バス】・JR博多駅バス停B番より発車する全て（薬院・六本松方面）に乗車可能（10分）→渡辺通1丁目G降車すぐ  
・JR博多駅バス停A番より300番台（福岡PayPayドーム・マリノア方面）BRT（連結バス）もしくはK（九大伊都キャンパス方面）に乗り（10分）→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ  
・天神大丸前バス停4Cより乗車（5分）→渡辺通1丁目電気ビル共創館前降車すぐ
- 【タクシー】天神より5分、JR博多駅より7分、福岡空港より25分  
【電車】西鉄薬院駅より徒歩7分  
【地下鉄】（七隈線）渡辺通駅下車（電気ビル本館B2Fへ直結）

## お問合せ先

公益財団法人九州生産性本部(担当:安松) 257  
TEL/092-771-6481 FAX/092-771-6490  
<https://qpc.or.jp>

九州生産性 総額人件費

検索